

平成27年度事業計画及び 歳入歳出予算の概要

医療施設特別会計



日本赤十字社
Japanese Red Cross Society

1. 平成27年度事業計画における主な取り組み

項目	これまでの評価	課題	取り組みの方向
災害医療の取り組み	災害医療拠点としての耐震化の整備と救護要員の育成	災害時機能維持のためのインフラ整備、物資の備蓄、施設・設備の充実 救護要員のレベルアップ	広域大規模地震等に備えた災害医療拠点としての施設・機能の整備拡充と救護班研修参加の促進
経営の健全化	個別病院の経営改善の実施	地域医療構想(ビジョン)への対応	地域の医療ニーズに応じた医療環境の変化に適切に対応した医療提供体制の充実
		グループ経営資源の有効活用	・医師、看護師派遣の拡充 ・購買データの共有によるコスト削減 ・内部資金活用の拡充 ・情報共有サイト等を利用した経営情報共有
		本社経営支援機能強化	・DPCデータ分析システムを活用した経営分析 ・経営勉強会の開催、迅速な情報の提供
安全・安心な医療提供	医療安全に関する研修を実施し業務スキルを向上	医療安全に対する国民意識の高まりへの適応	eラーニングを使用した医療安全管理者養成研修、医療対話推進者養成研修の開催
	統一した臨床指標を用いた医療の質評価制度の導入	診療・業務改善への反映	臨床指標の追加、改善支援の体制整備による質の向上

2. 災害医療への取り組み

「災害からいのちを守る日本赤十字社」

赤十字病院グループとして、災害医療への対応強化を推進

(1) 災害医療拠点としての機能向上

- ・建物の耐震化、ライフラインの確保、患者受け入れ体制の整備

(2) 災害医療に携わる人材の育成

- ・全国赤十字救護班研修会の開催
- ・看護師への災害救護フォローアップ研修
- ・災害医療研修センターの竣工(石巻赤十字病院)



全国赤十字救護班研修会

3. グループの経営資源の有効活用

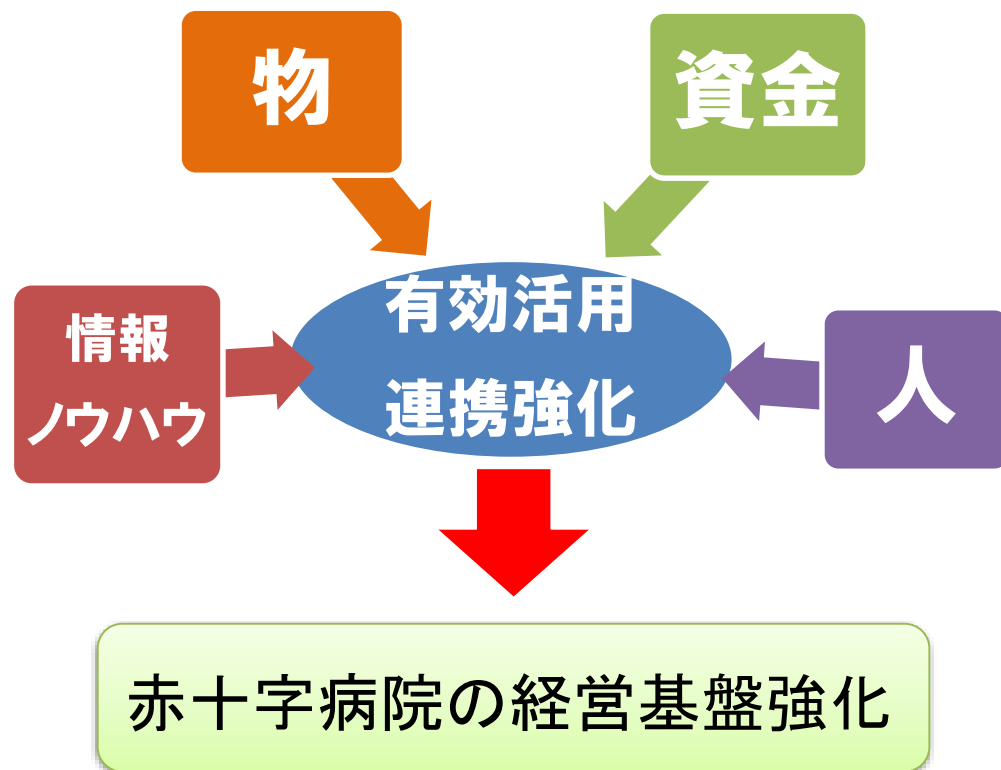
平成27年度の取り組み

施設整備のノウハウ共有

- ・病院建設の手引き活用
- ・過去の建築事例の経験とノウハウの集積

資金の有効活用

- ・グループ内資金の活用推進による外部借入金の削減



平成27年度の取り組み

購買業務の強化、共同購入の推進

- ・医薬品等購買情報の共有システムの整備
- ・赤十字ブランド品の拡大



赤十字プラスチックグローブ
(赤十字ブランド)

赤十字病院グループ情報共有サイト、Web会議システムの活用

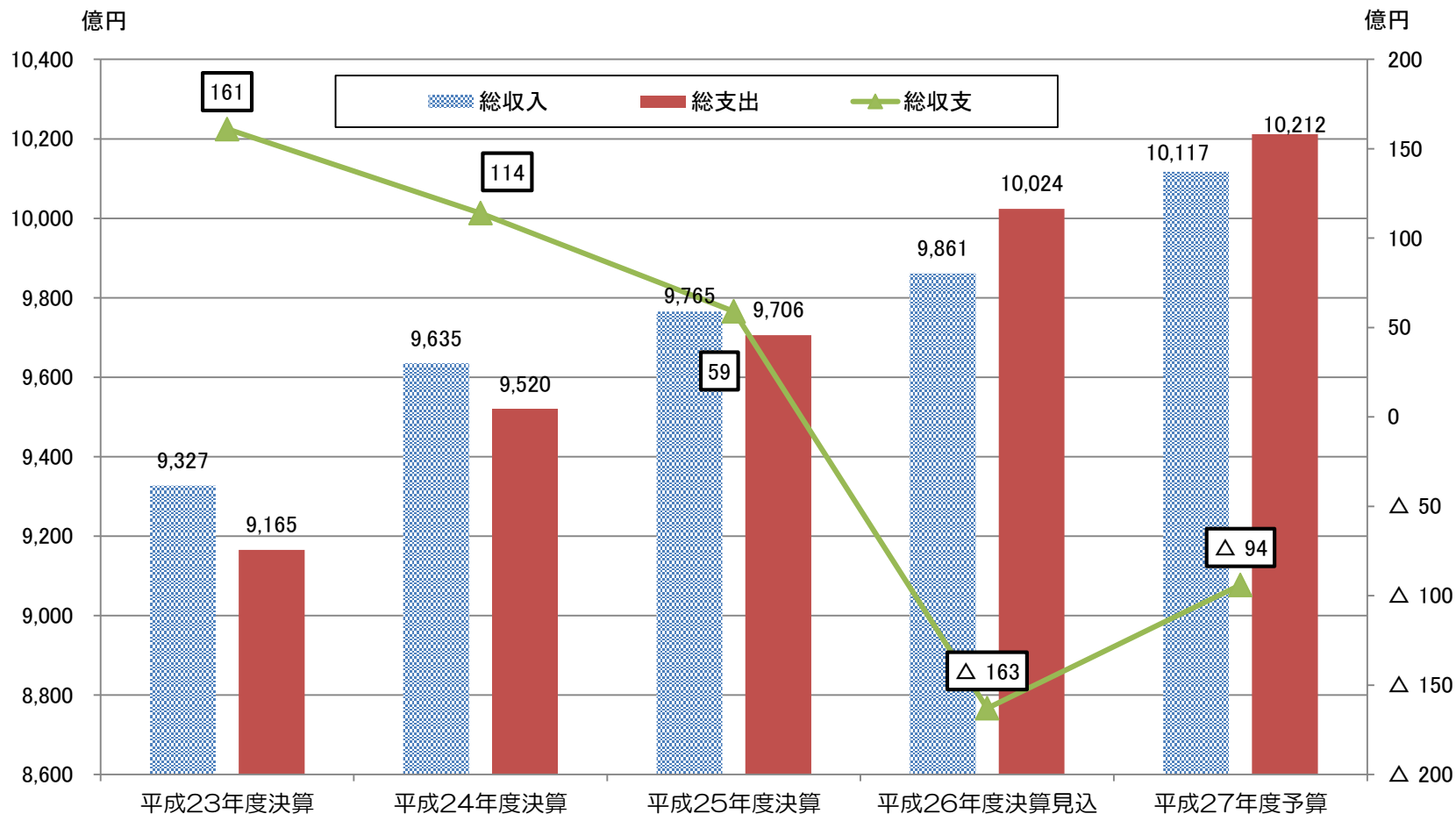
- ・医療政策等の情報、経営ノウハウの共有
- ・合意形成の迅速化



赤十字病院グループ情報共有サイト

4. 医療施設の経営の健全化

経営状況の推移(総収支)



診療報酬 +0.004%
本体 +1.379%
薬価等 △1.375%

診療報酬 +0.1% (増税補填分1.36%)
本体 +0.73% 実質△1.26%
薬価等 △0.63%

経営の健全化に向けた対策

目標管理の強化

全施設において経営改善
計画に基づく目標管理

経営ノウハウ
の共有

経営勉強会の開催
迅速な情報の提供

経営悪化病院へ
の対応

診療機能の転換や
規模縮小等の検討

本社経営支援
体制の強化

経営分析データの
提供と改善支援

5. 医療提供体制の充実

5疾病、5事業の政策医療への積極的な取り組み

【5疾病】

がん・脳卒中・急性心筋梗塞・
糖尿病・精神疾患

【5事業】

救急医療・災害医療・へき地医療・
周産期医療・小児医療

地域医療構想(ビジョン)への的確な対応

平成27年度から地域医療構想(ビジョン)を策定

地域の医療需要の将来推計などを活用して、地域ごとにふさわしい医療機能の分化と連携を推進することとしている。



**地域の医療ニーズや医療環境の変化に適切に対応した
医療提供体制の充実に努める。**

6. 安全・安心な医療提供体制の構築

医療安全に関する業務スキルの向上

- ・eラーニングを活用した医療安全管理者養成研修
- ・医療対話推進者養成研修
- ・「日本赤十字社医療事故・紛争対応ガイドライン」の見直し

統一指標による医療の質の可視化の推進

- ・診療科ごとの臨床指標の整理及び項目の追加



医療対話推進者養成研修

7. 人材の確保と育成

(1) 医師の確保と育成

- グループとしての医師募集活動の拡充
- 赤十字総合診療専門医(仮称)の養成

(2) 事務職員の育成

- 病院経営を担う幹部の養成
- 専門業務のスキル向上

(3) 看護職員の確保と育成

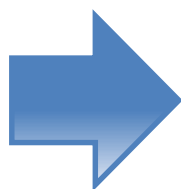
- グループ内看護師派遣制度の充実
- キャリア開発や継続教育の推進



赤十字病院グループ医師募集
ホームページ

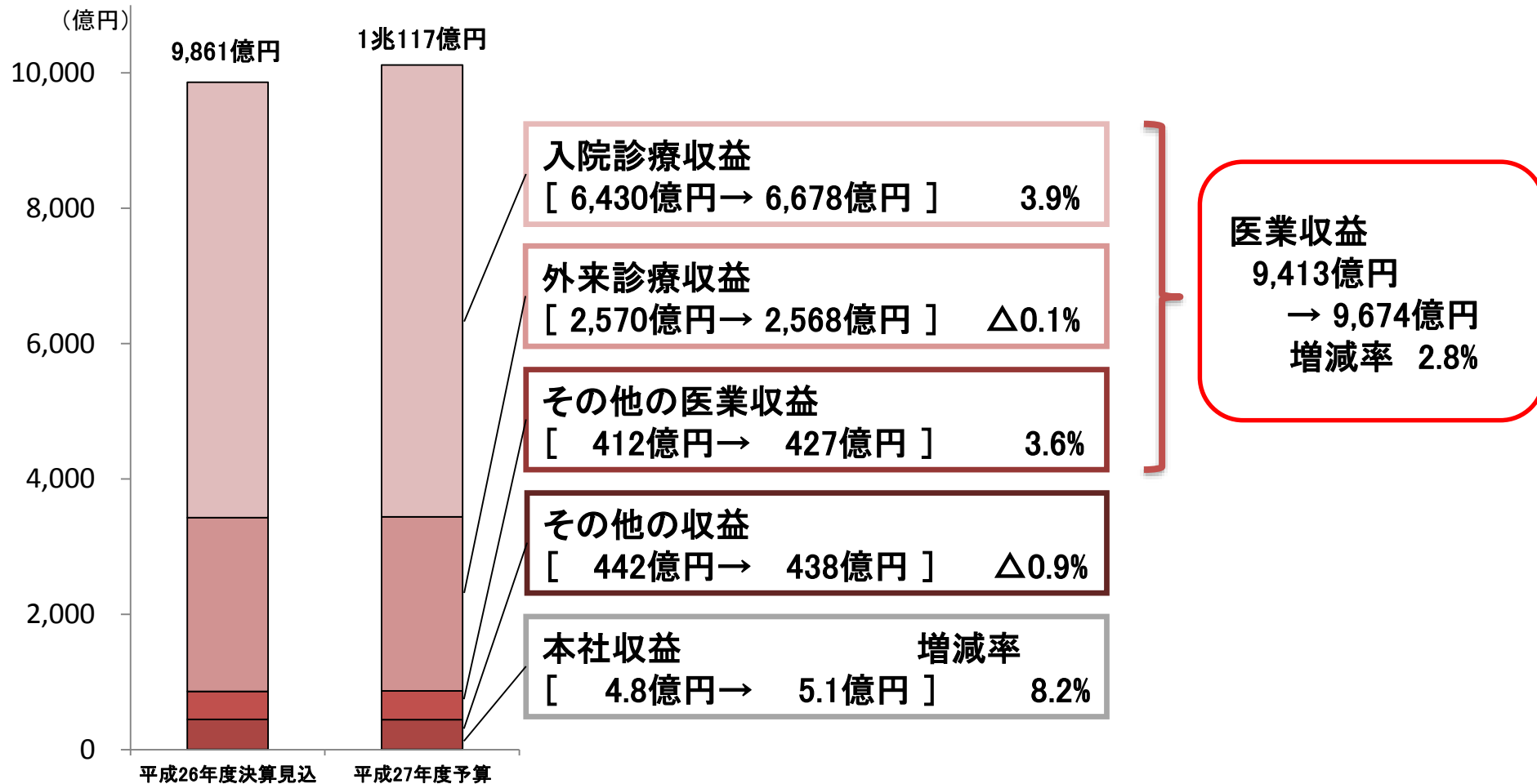
8. グループ運営の推進

病院間の相互協力・連携
経営資源の有効活用



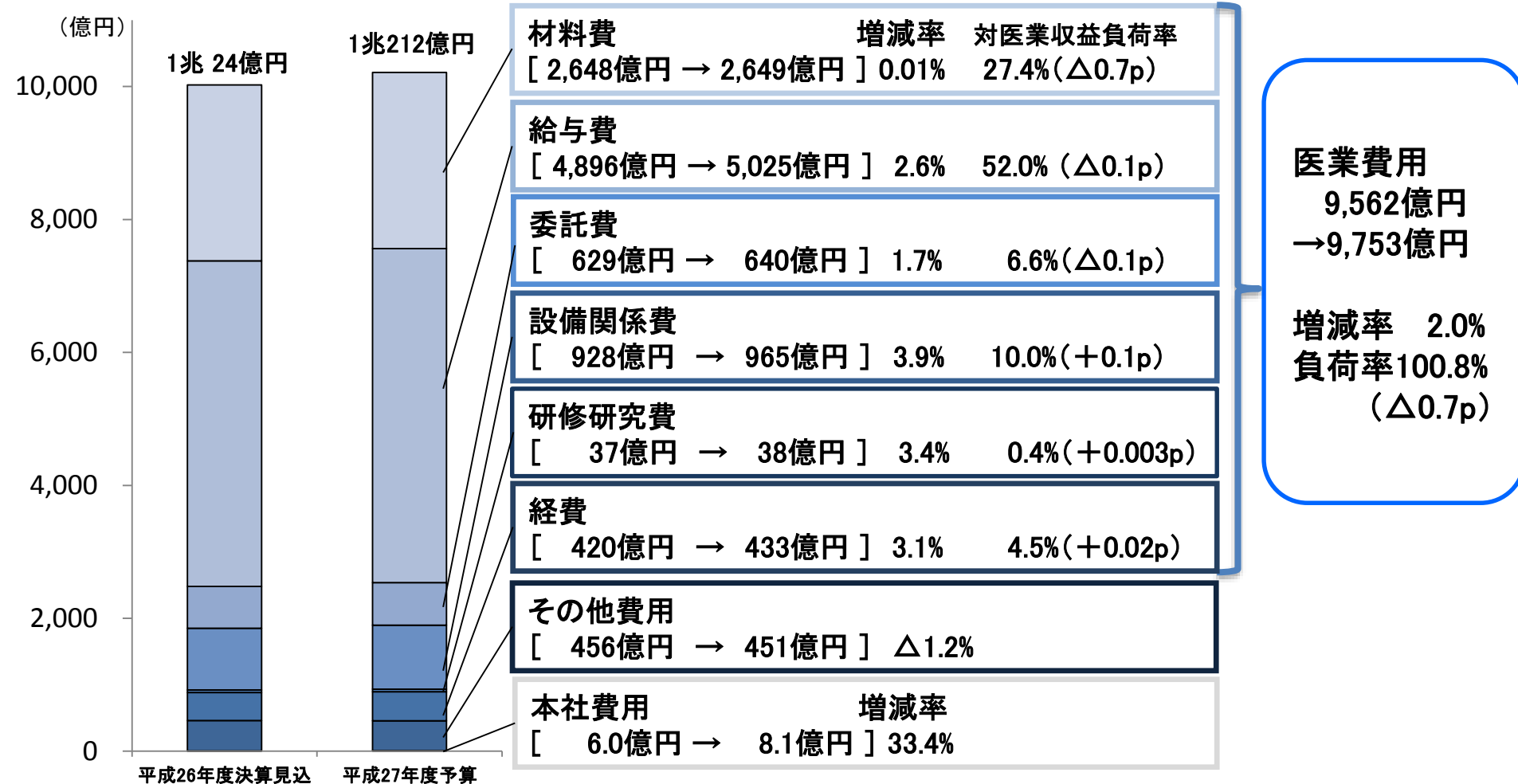
グループ全体の総合力を高めるために
必要な運営体制の検討を進める。

9. 医療施設特別会計 収益的収入のあらまし



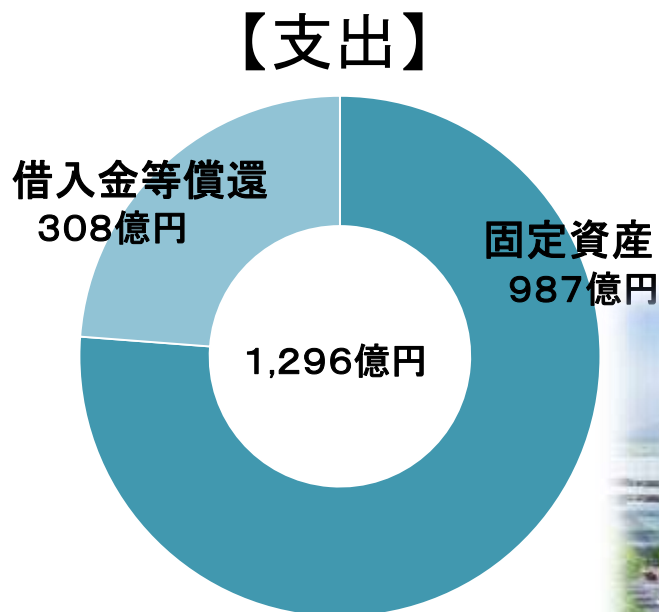
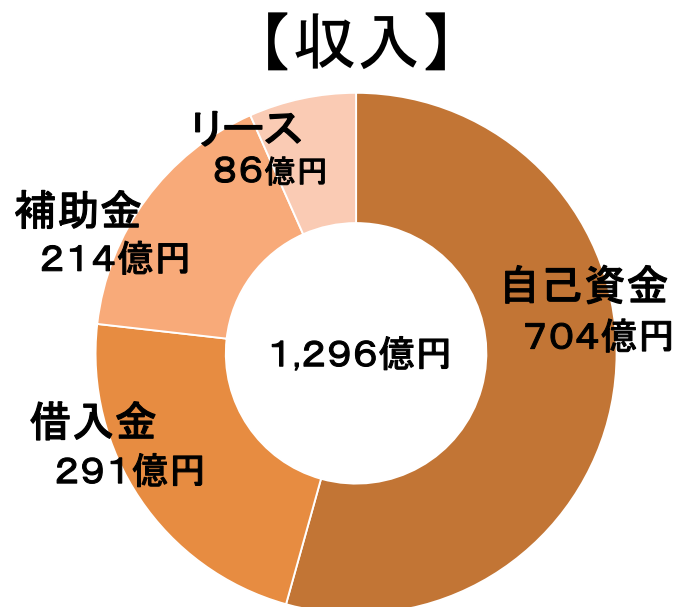
	平成26年度決算見込	平成27年度予算	増減率
収益的収入合計	9,861億円	1兆117億円	2.6%

10. 医療施設特別会計 収益的支出のあらまし



	平成26年度決算見込		平成27年度予算	増減率
収益的支出合計	1兆 24億円	→	1兆212億円	1.9%
収 支 差 引 額	△163億円	→	△94億円	

11. 医療施設特別会計 資本的収支のあらまし



資本的支出

固定資産(内訳)	金 額	借入金等償還(内訳)	金 額
建物・建物付属設備等	586億円	借入金償還	253億円
医療用器械備品等	321億円	リース未払金支払	51億円
車両等	3億円	その他負債返済	3億円
土地	3億円		
無形固定資産	72億円		